

INFORME DE RESULTADOS DE LA MESA PARTICIPATIVA

AT5.Organización administrativa.

Marzo 2024

Estrategia de Desarrollo Local 2023-2027



de la Zona Rural LEADER Sierra de Cádiz

Marco Estratégico

- ✓ El **GDR Sierra de Cádiz** está trabajando en la elaboración de la Estrategia de Desarrollo Local 2023-2027 de la Zona Rural Leader, herramienta que servirá para la captación de ayudas públicas provenientes de la PAC (Política Agrícola Común).
- ✓ Con objeto de canalizar estos fondos, España, como Estado miembro de la Unión Europea, establece el Plan Estratégico de la Política Agrícola Común (PEPAC), en el que se determinan las intervenciones o medidas a través de las cuales se pretenden alcanzar los objetivos que plantea la PAC. Estas intervenciones deberán diseñarse a partir de un análisis del medio rural organizado y estructurado según una serie de objetivos específicos y transversales.
- ✓ Las líneas de ayudas que se establecen son las siguientes:
 - Línea 1. Desarrollo del sector agrario y forestal.
 - Línea 2. Diversificación de la economía rural.
 - Línea 3. Conservación del medio rural, mejora de la calidad de vida y apoyo al desarrollo social y sostenible.
 - Línea 4. Fomento del desarrollo local mediante la implementación de proyectos propios por parte de los GDR.
 - Línea 5. Actividades de cooperación Leader.

Participación pública

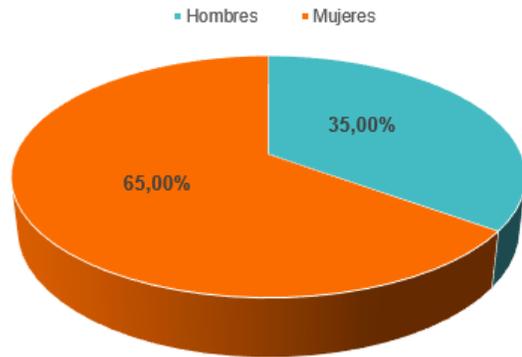
- ✓ Para la elaboración de estas Estrategias de Desarrollo Local Leader (EDLL), resulta vital establecer un proceso de participación ciudadana que incorpore las percepciones de representantes públicos, agentes económicos y sociales y ciudadanía.
- ✓ El ámbito de actuación de la Zona Rural Leader Sierra de Cádiz está conformado por:
 - ✓ Alcalá del Valle (11002), Algar (11003), Algodonales (11005), Arcos de la Frontera (11006), Benaocaz (11009), Bornos (11010), Bosque (El) (11011), Espera (11017), Gastor (El) (11018), Grazalema (11019), Olvera (11024), Prado del Rey (11026), Puerto Serrano (11029), Setenil de las Bodegas (11034), Torre Alháquime (11036), Ubrique (11038), Villaluenga del Rosario (11040), Villamartín (11041) y Zahara (11042).

Metodología y Resultados

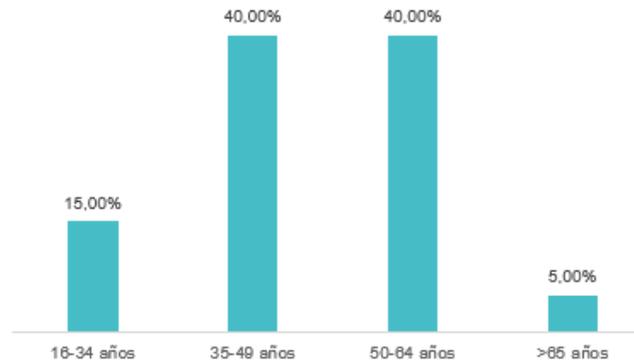
- ✓ El pasado 20 de marzo se celebró la mesa participativa del área temática 5 Organización Administrativa. Para su desarrollo se utilizó la metodología **de la matriz DAFO (Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades) para lo que se siguió una** técnica pautada en la investigación social **orientada a obtener información** esencialmente cualitativa, pero relativamente precisa, **acerca de los retos y necesidades a los que se enfrenta la ZRL Sierra de Cádiz**. Las tareas previas a la celebración de la mesa participativa se iniciaron con un estudio preliminar del territorio para tener un punto de partida en las sesiones participativas. A continuación, se publicaron las convocatorias de las sesiones en diferentes medios de difusión.
- ✓ El **objetivo principal** de este informe es **recopilar los resultados obtenidos** y configurar así una herramienta de trabajo que podrá ser utilizada en siguientes actividades de participación ciudadana, contribuyendo así a definir los objetivos y contenidos de la futura Estrategia de Desarrollo Local Leader de la ZRL Sierra de Cádiz.
- ✓ Por último, no podemos sino agradecer a los diferentes participantes, la dedicación y buena voluntad con el equipo conductor de la jornada.

Características de los participantes (20 participantes)

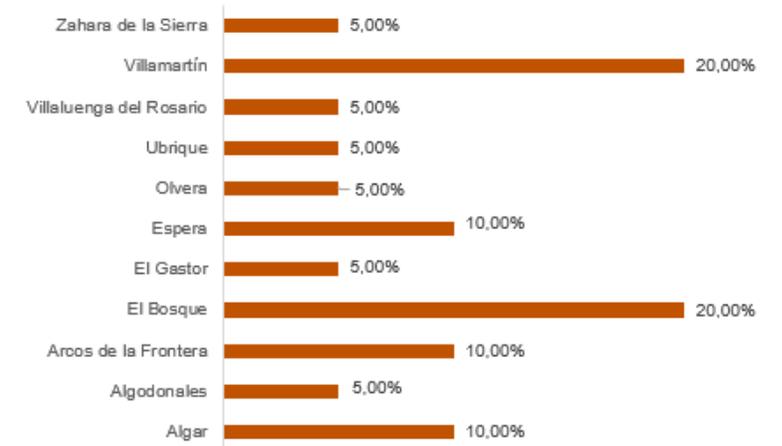
Género:



Grupos de edad:



Localidad:



Matriz DAFO

¿Qué podemos mejorar?

¿Con qué no está satisfecha la ciudadanía?

¿En qué aspectos nos quedamos atrás respecto de otras áreas?

¿En qué carecemos de conocimientos o recursos?

D

¿Qué están haciendo en otras zonas?

¿Cómo podrían nuestras debilidades hacernos más vulnerables?

¿Para qué tendencias del mercado no somos competitivos?

¿Qué problemas externos podrían afectar a nuestro desarrollo?

A

¿Qué hacemos bien?

¿Qué aspectos destacan en positivo sobre nuestro entorno?

¿En qué cuestiones superamos a otras zonas siendo más competitivos?

¿En qué materias somos pioneros o únicos?

¿Qué activos poseemos?

F

¿De qué tendencias emergentes podríamos aprovecharnos?

¿Qué fortalezas pueden ser valiosas para establecer alianzas?

¿De qué mercados podríamos aprovecharnos?

¿En qué contamos con ventaja respecto de otras áreas?

O

DAFO: DEBILIDADES

- Carencia de personal técnico cualificado
- Conflictos de competencias entre profesionales
- Administraciones poco "didácticas"
- Desconfianza y desapego de la ciudadanía con las administraciones
- Desconocimiento del ciudadano sobre competencias
- Falta colaboración entre administraciones

- Competencia entre entidades locales (ejemplo agenda actividades culturales y turísticas)
- Los mismos proyectos tienen que presentarse en distintas administraciones.
- El trabajo de didáctica en digitalización no es suficiente

- Atraso en la tramitación
- Se ha perdido el contacto de administraciones y grupos dinamizadores con los promotores
- Bloqueo de proyectos
- Desconocimiento de trámites

- Aun conociéndose los trámites, los usuarios no tienen medios para abordarlos
- Falta transparencia real de las administraciones
- Baja participación ciudadana
- Esta no aborda temas reales o estos no se materializan
- Dependencia trato personal

DAFO: AMENAZAS

- Maraña burocrática en el ámbito de los parques naturales
- Pérdida de subvenciones por falta de información en materia de digitalización
- Dependencia de actores privados por sobrecarga de la administración
- Falta un "castigo" a las administraciones que no cumplen con los plazos establecidos
- Duplicidad o ausencia de competencias
- Brecha digital

- Población menos digitalizada más vulnerable a quedar al margen
- Cambios normativos constantes
- Cambios drásticos tras la irrupción de la pandemia
- deshumanización de las administraciones
- Desvinculación del S.A.M. al territorio. No funcionan con tanta agilidad y uniformidad
- Desmantelamiento progresivo de servicios

DAFO: FORTALEZAS

- Implicación desinteresada de otros agentes distintos de las administraciones
- Entidades locales con mucha iniciativa propia
- La iniciativa local de la ZRL activa el tejido productivo
- Puntos guadalinfo o similares como puntos de referencia con la administración
- Buena relación en el personal técnico de las administraciones locales

- Hay un trabajo de didáctica en materia de digitalización de la administración.
- Los recursos endógenos de la ZRL empujan a la administración (el patrimonio como recurso, en Arcos y Zahara..)
- Implicación directa técnicos locales
- Localización S.A.M. en la zona
- Equipamientos a disposición de la ciudadanía

DAFO: OPORTUNIDADES

- Asistencia a municipios del S.A.M.
- Digitalización
- Ventanillas únicas (como concepto)
- Menos dependencia de la localización física de las administraciones supramunicipales
- Lenguaje didáctico para la administración
- Aprovechamiento de la tendencia desde todas las partes

- Ejemplos de buenas prácticas cada vez más habituales en materia de gobernanza
- Nuevo marco de la EDLL, aspira a ser menos burocrático
- La EDLL como activo dinamizador
- Buenas prácticas y ejemplos de actuación en el mismo entorno de la ZRL
- Rol dinamizador del GDR
- Refuerzo de la digitalización a las vecinas y vecinos

Necesidades detectadas

1. Refuerzo en la digitalización a los vecinos y vecinas.
2. Acompañamiento en subvenciones, ayudas y trámites
3. Proyectos de cooperación supramunicipales
4. Menor dependencia de la localización física de las administraciones supramunicipales.
5. Lenguaje didáctico para la administración
6. Asistencia a municipios del S.A.M

Potencialidades detectadas

1. Nuevos modelos de gobernanza en la Sierra de Cádiz
2. Proyectos de interés en la zona
3. Proyectos de cooperación intermunicipal
4. Aprovechamiento de los instrumentos de planificación supramunicipales (EDLL, PLAN ESTRATÉGICO DE LA SIERRA...)
5. Bagaje de los técnicos municipales

Conclusiones

- ✓ La ZRL Sierra de Cádiz cuenta con varios elementos que juegan a su favor, la implicación de los técnicos locales y de otros agentes del territorio de manera voluntaria, así como la iniciativa de los entes locales y de la población que activan e impulsan al territorio.
- ✓ Entre las necesidades de la población en su relación con la administración pública destacan el acompañamiento en la solicitud de ayudas y subvenciones y trámites; proyectos de cooperación supramunicipal y .la necesidad de un lenguaje más didáctico por parte del personal de la administración.
- ✓ Las potencialidades se dirigen a un nuevo modelo de gobernanza, proyectos supramunicipales y el aprovechamiento de instrumentos de planificación supramunicipales.

Sierra de Cádiz